

tecnico-organizzativi della convenzione. Sulla base di tali informazioni, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria ha formulato un'offerta economica, pervenuta nel mese di febbraio 2015, in fase di valutazione.

2.10 - Il sistema tariffario

Nel 2014 è stato utilizzato un doppio sistema di tariffazione: per la valorizzazione della mobilità infraregionale è stata utilizzata la DGR 525/2013, successiva all'intesa tra Regione Emilia-Romagna e AIOP (DGR 517/2013), che aveva recepito il Decreto nazionale del 18 ottobre 2012 quale base tariffaria di riferimento e rimodulato le tariffe in tre fasce di erogatori.

Per quanto riguarda invece la valorizzazione della mobilità extraregionale sono state applicate le delibere 1673/2014 e 1905/2014, con le quali si è provveduto all'aggiornamento delle tariffe per le prestazioni di degenza per i dimessi dal 1/01/2014.

Tale aggiornamento ha modificato le precedenti tariffe ospedaliere anche per i ricoveri post acuti: nello specifico sono stati adottate le tariffe giornaliere previste dal decreto nazionale in materia di assistenza ospedaliera.

Per lo IOR inoltre (come per tutte le aziende ospedaliere universitarie) è previsto un incremento tariffario pari al 7% a riconoscimento dei maggiori costi relativi alla didattica.

2.12 - Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico

Piano investimenti

Il Piano degli investimenti 2014-2016, in quanto parte integrante degli Strumenti di Programmazione pluriennale, è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale.

Il Piano ha previsto di anno in anno la pianificazione dell'esecuzione di interventi finanziati o con risorse proprie o con finanziamenti statali o regionali, sia riguardo agli interventi in corso di esecuzione o con progettazione esecutiva approvata, sia riguardo agli interventi in corso di progettazione, garantendone la sostenibilità finanziaria in quanto la copertura finanziaria risulta assicurata con risorse dedicate, e le fonti di finanziamento sono indicate per ogni intervento nello schema predisposto. L'attuale contesto economico-finanziario regionale si caratterizza per la scarsa disponibilità di risorse, in termini di contributi in conto capitale, da destinare agli interventi in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico, rispetto a quanto già progettato e finanziato negli anni scorsi. Il ricorso ai mutui è stato pertanto strettamente necessario per l'attuazione degli interventi più urgenti. La finalità è in ogni caso di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze già indicate nella programmazione in essere, attivando tutte le azioni necessarie per completare gli interventi già previsti nei pregressi programmi di finanziamento degli investimenti.

In termini di investimenti in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico IOR ha predisposto e trasmesso al competente Servizio regionale entro il 1° luglio 2014, come da priorità assegnate, i progetti AP41 (Ristrutturazione Reparti di Degenza 3° piano) e AP42 (Parcheggio) da porre a base di gara ai fini dell'ammissione a finanziamento degli

interventi ex art. 20, L.67/88, previsti dall'Accordo di Programma sottoscritto il 1° marzo 2013.

Nel Piano degli investimenti 2014-2016 lo IOR **non** ha previsto di acquisire delle immobilizzazioni mediante:

- l'utilizzo di contributi in conto esercizio
- alienazioni patrimoniali
- forme di Partenariato Pubblico Privato.

Il mutuo da 5 mln di euro previsto nel piano investimenti 2014-2016 si è reso disponibile (per i tempi di espletamento della gara) a fine novembre 2014. Pertanto gli interventi e acquisizioni previsti nel 2014 da finanziare con il mutuo da 5 mln sono stati riprogrammati nel piano investimenti 2015-2017. Come richiesto dalla Regione (Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie) è stato redatto ed inviato con Prot.n.42826 il Piano investimenti 2014-2016 in data 20 dicembre 2013 approvato con delibera n. 593 del 20 dicembre 2013. Il Piano investimenti è stato successivamente aggiornato e allegato al Bilancio di previsione 2014.

Gestione del Patrimonio immobiliare e tecnologico

Lo IOR ha rispettato gli obiettivi relativi alla gestione del patrimonio immobiliare, in particolare:

- l'allineamento del costo/mq della manutenzione ordinaria al costo medio regionale nella logica del mantenimento di standard qualitativi e di sicurezza e della razionalizzazione dell'uso delle risorse umane e finanziarie;
- la valutazione della vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali e la conseguente predisposizione delle misure di sicurezza per il contenimento del rischio sismico nonché, l'eventuale allineamento del piano di emergenza esistente a seguito di eventi sismici in relazione all'esito delle verifiche di vulnerabilità sismica stesse.

Riguardo la realizzazione di nuovi interventi, la progettazione è stata predisposta con personale dipendente ove presenti nelle dotazioni organiche del Servizio tecnico le professionalità ed esperienze necessarie per il buon fine del progetto. Il personale tecnico dipendente IOR ha assunto, per i nuovi interventi avviati nel corso del 2014, con le competenze professionali necessarie, il coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione ed in fase di esecuzione, gli incarichi di Direzione Lavori, collaudo e certificazione di regolare esecuzione degli interventi realizzati.

Si riportano di seguito gli interventi previsti nel piano riportando, per l'immediata lettura e confronto, per ogni intervento illustrato, il numero di intervento corrispondente riportato nelle schede n.1 e 2 del Piano Investimenti 2014-2016.

SCHEDA 1 e 2

LAVORI

INTERVENTO n° 1 - COMPLETAMENTO DEI LAVORI COMPLEMENTARI DELL'INTERVENTO N. 006 ART. 71 AREA METROPOLITANA:

sono stati contabilizzati lavori complementari alla realizzazione del nuovo parcheggio in area poliambulatorio per **€ 67.000** residuano euro 153.000 finalizzati a completare gli interventi previsti .

INTERVENTO n° 2 - PROGRAMMA INVESTIMENTI STRAORDINARI IN SANITÀ (EX ART. 20 L.67/88 - Progr. Reg. Allegato C e Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento)

III fase dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006) **Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale (Progr. Reg. Allegato C)**: i lavori sono stati completati ed inaugurati il 25 marzo 2013, sono proseguite nel 2014 le attività di collaudo tecnico amministrativo, non ancora concluso. Rimangono da contabilizzare per lavori e varie € **297000**

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

INTERVENTI n° 3. 4. 5 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE I STRALCIO E PROGR. RER ALLEGATO F:

- **INTERVENTO 3 (Codice Regionale H28) "Ampliamento nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione"** di cui all'accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 - € **4.330.000,00**
- **INTERVENTO 4 (Codice regionale F703 Progr. RER allegato F) "ristrutturazione di locali ex mensa per trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici"** - € **1.300.000,00**
- **INTERVENTO 5 (Codice regionale H29) "Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature con finanziamento Art. 20 IV Fase - € 1.045.000,00**

Lo svolgimento dell'appalto integrato, che comprende tutte e tre le opere, con bando GUCE emesso in data 07/03/2011, ha portato all'aggiudicazione in data 14 marzo 2012 con delibera del Direttore Generale n.145/2012, comunicata al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie con nota prot. N. 9889 del 16 marzo 2012. Nel corso del 2013 è stata avviata come da programma la progettazione esecutiva, il cantiere ha avuto regolarmente inizio nel mese di luglio 2014.

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

INTERVENTO n° 41 - DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE CAMINI CENTRALE TERMICA IRCP

Il cemento armato utilizzato per i camini della centrale termica dell'edificio Istituto di Ricerca, risalenti come costruzione agli anni '60, presenta un avanzato stato di degrado, rendendo non più procrastinabile la loro demolizione e ricostruzione con canne fumarie in acciaio rispondenti alle attuali norme sul risparmio energetico; nel corso del 2014 sono state recepite l'autorizzazione della Soprintendenza ai beni ambientali e architettonici e l'autorizzazione paesaggistica, essendo l'edificio in zona a vincolo edifici di interesse storico-architettonico del moderno, l'autorizzazione dell'ENAC (Ente Nazionale Aeroporti e Compagnie Aeree) è in corso di rilascio alla data attuale - € **284.000,00**.

INTERVENTO n° 17 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO AP 42 "Realizzazione aree di supporto per accoglienza utenti e dipendenti" (realizzazione di un parcheggio da 35 posti auto in area ospedaliera) - € 715.000,00

Nel corso del 2014 è stato redatto il Progetto Preliminare, trasmesso in Regione nel termine prescritto e regolarmente approvato; è stata avviata la relativa procedura di gara di Appalto Integrato, che verrà completata entro i termini prescritti.

MANUTENZIONI STRAORDINARIE (finalizzate alla messa in sicurezza ed alla funzionalità degli edifici dello IOR)

INTERVENTO n° 6: sono previsti lavori di rinforzo delle fondazioni presso la villetta "Studi Preclinici" tramite pali, lavori di manutenzione straordinaria per il trasferimento di funzioni legate ai lavori di cui agli interventi H28 ed F703 i lavori sono stati riprogrammati come sopra detto al 2015- **€ 228.000,00**

INTERVENTO n° 7 relativo alla **RISTRUTTURAZIONE E MESSA A NORMA DI UN REPARTO DI DEGENZA MULTI SPECIALISTICA ED ALLA CREAZIONE DI UN LOCALE SOSTA SALME** rispondente ai requisiti specifici della L.R. 327/2004 e di un quadro dati funzionale al reparto stesso. I lavori sono regolarmente terminati a giugno 2014 ed il Reparto è stato inaugurato all'inizio di settembre. E' in corso la redazione della contabilità definitiva, insieme ad alcune piccole implementazioni. **€ 896.000.**

INTERVENTO n° 8: gli interventi previsti in progetto sono terminati, nel piano investimenti è riportato l'importo delle contabilizzazioni finali in corso **€ 101.000,00**

INTERVENTO n° 9 relativo al **Programma regionale investimenti in sanità, Codice L20 - Interventi di adeguamento normativo**, che riguardano la realizzazione di opere di adeguamento antincendio al DPR 151/2011. Progetto approvato con parere di conformità dal Comando provinciale dei Vigili del Fuoco di Bologna per l'edificio che ospita l'Istituto di ricerca (Via di Barbiano1/10) e il Poliambulatorio. Il progetto preliminare è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale con nota n. 34491 in data 8 febbraio 2012. **€ 1.000.000**
Le opere sono state affidate ed eseguite, sono in corso le contabilizzazioni complessive ed è stata presentata domanda per il rilascio del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) per tutto l'edificio in data 6 ottobre 2014. Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

INTERVENTO n° 10: sono state eseguite manutenzioni straordinarie su impianti di raffrescamento in contabilizzazione finale ; inoltre sono previsti lavori di messa a norma impiantistici sull'impianto vapore e sull'impianto idraulico dell'ospedale, su impianti di trattamento aria e manutenzioni straordinarie finalizzate alla sicurezza negli edifici in generale – il residuo di euro **€ 329.000,00** è stato riprogrammato per il 2015 perché finanziato con il mutuo messo a disposizione a novembre.

INTERVENTO n° 11 sono previste manutenzioni straordinarie in alcune aule dell'Istituto di Ricerca e il trasferimento della day surgery al piano terra del compendio Monumentale. Residuano da contabilizzare **€ 112.000,00**

INTERVENTO n° 12 sono previste manutenzioni straordinarie ai fini della sicurezza per la centralizzazione delle bombole di azoto liquido a servizio dei laboratori di ricerca, per il contenimento degli eventi sentinella (Raccomandazione n. 4 Min Salute per la prevenzione del suicidio in ospedale), ed ulteriori interventi finalizzati alla sicurezza in ospedale - parte degli interventi sono stati riprogrammati per il 2015 perché finanziati quasi completamente con il mutuo messo a disposizione a novembre **€ 413.000,00**

INTERVENTO n° 18 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO AP 41 "Adeguamenti normativi e miglioramento comfort aree di degenza" (Ristrutturazione di due Reparti di Degenza al 3° piano)- **€ 3.418.000,00**

Nel corso del 2014 è stato redatto il Progetto Preliminare da personale interno, trasmesso in Regione nel termine prescritto e regolarmente approvato; è stata avviata la relativa procedura di gara di Appalto Integrato.

TECNOLOGIE BIOMEDICHE

INTERVENTO n° 13 (Intervento 05 Programma Regionale Investimenti in Sanità - allegato O) è previsto l'acquisto e la realizzazione dei locali necessari di una apparecchiatura di **IMAGING MOLECOLARE CON RM 3,0 T PER LO STUDIO DEI SARCOMI DELLE PARTI MOLLI E NELLA DIAGNOSI DIFFERENZIALE DELLA COLONNA VERTEBRALE** che prevede un cofinanziamento in parti uguali al 50% su convenzione apposta con il Ministero della Salute e con la RER, per un totale di **€ 2.400.000,00**.

Il progetto è stato ammesso al finanziamento in data 22 maggio 2013 con determina n. 5673 del Responsabile del Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie.

I lavori di realizzazione del reparto e di installazione della macchina sono iniziati, come da programma, il 24 febbraio 2014 e conclusi il 6 agosto 2014; il collaudo dei lavori e dell'apparecchiatura sono in corso.

INTERVENTO n° 14 sono previsti acquisti di apparecchiature per sostituzione fuoriuso, trapani ortopedici per **€ 434.000,00** di cui **216.000,00** già utilizzati e **120.000,00 vincolati da lascito testamentario** con i quali è stata finanziata la gara AVEC in corso nel 2014 per acquisire un ecotomografo di alta fascia. L'acquisto di un Citofluorimetro per la ricerca è in corso.

INTERVENTO n° 19 prevede nel 2015 la sostituzione di una delle apparecchiature diagnostiche radiologiche presenti nel Poliambulatorio in quanto obsoleta per **€ 245.000,00**. La gara è stata espletata e aggiudicata nel dicembre 2014.

INTERVENTO n° 20, codice regionale P4 (deliberazione assembleare progr. N. 148 del 17 dicembre 2013: Approvazione 10° aggiornamento del Programma regionale di investimenti in sanità - Allegato P), nasce dalla Convenzione per progetti in conto capitale 2011 del Ministero della salute del 27 marzo 2012 con il cofinanziamento RER (vedi nota a firma Direttore Generale RER del 26 settembre 2011). L'intervento prevede l'acquisto di una apparecchiatura TC spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) per produrre, in collegamento rete con la TC, impianti esattamente compatibili con l'anatomia del segmento scheletrico e con la lesione, quindi **"IMPIEGO DI TECNOLOGIE RADIOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE"**. L'acquisizione ha ottenuto un finanziamento del Ministero della Salute per € 1.180.000,00 e della Regione Emilia Romagna per € 1.180.000,00 per un totale di per **€ 2.360.000,00**. Il progetto di acquisizione è stato sottoposto al parere del Gruppo Tecnico Regionale per la specifica approvazione, finalizzata all'ammissione al finanziamento, il 25 febbraio 2014. Lo Stereolitografo è stato ordinato con consegna programmata per la fine di Maggio 2015, mentre la TC è stata aggiudicata nei primi mesi del 2015.

INTERVENTO n° 42 "INNOVAZIONI DIAGNOSTICHE IN CAMPO ORTOPEDICO" è inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2012 tra il Ministero della salute e l'IRCCS RIZZOLI, con il cofinanziamento Regione Emilia Romagna / Ministero al 50% ognuno, e prevede l'acquisizione della strumentazione Ion Proton System. Ha come fine lo sviluppo e l'implementazione di un servizio di sequenziamento basato su tecnologia avanzata di nuova generazione che permetterà di soddisfare la vasta gamma di finalità proprie di un servizio di Genetica Medica. La fornitura è stata aggiudicata nei primi mesi del 2015 per **€ 240.000,00**.

INTERVENTO n° 43 "REALIZZAZIONE DI UN SERVICE DI SEQUENZIAMENTO DI NUOVA GENERAZIONE E RELATIVA ANALISI DEI DATI" e' inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2013 tra il Ministero della salute e l'IRCCS RIZZOLI, e prevede l'acquisto di apparecchiature all'avanguardia per la realizzazione di un service di sequenziamento di nuova generazione e relativa analisi dei dati per **€ 299.000,00** le acquisizioni sono in corso nel 2015.

TECNOLOGIE INFORMATICHE

INTERVENTO 15 è relativo al **Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento. Con delibera dell'assemblea legislativa n. 29 del 6 dicembre 2010 "approvazione del 7° aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità (allegato M) lo IOR ha avuto l'assegnazione di un finanziamento di € 741.105,65 per "Medical device, rinnovamento tecnologico attrezzature informatiche, software e reti" intervento M 14.**

Il programma di acquisti è stato completato entro il 2013.

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

Sono stati effettuati gli ultimi acquisti, ad esaurimento del finanziamento, e non si prevedono ulteriori acquisizioni.

Ulteriori acquisizioni finalizzate al Reintegro di PC o periferiche fuoriuso sono finanziate con **€ 20.000,00** da mutuo, verranno completate nel 2015 .

INTERVENTO 21 prevede l'acquisizione di sviluppi ai software per la gestione amministrativa dell'ente e per i progetti regionali e di area vasta quali: fascicolo sanitario elettronico, Laboratorio unico di area vasta, e software unico di area vasta per Anatomia Patologica per un totale di **€ 256.000,00**

In particolare si tratta di Software per la gestione del workflow completo delle delibere e determine; dell'Integrazione del sistema informativo IOR con il Fascicolo Sanitario Elettronico regionale; del software per la gestione uniformata all'AVEC dell'Anatomia Patologica; del nuovo sistema cassa integrato con RUDI (rete Unica di incasso), che permette al cittadino di pagare, ticket ed altri pagamenti, via web con carta di credito, con riscuotitori automatici, alla coop o sulla rete di bancomat UniCredit; della sostituzione della procedura "ordini e magazzini" con una nuova procedura in grado di gestire la fatturazione elettronica, gli obblighi normativi sulla trasparenza; dell'integrazione del sistema informativo IOR con il sistema INPS per l'invio dei certificati di malattia in via telematica; dell'acquisto di licenze busines objects, per la generazione di report dinamici.

Le acquisizioni sono in corso per **€ 109.000,00**.

BENI ECONOMICI, ALTRO

INTERVENTO n° 16 sono previsti acquisti di arredi e toponomastica finalizzati ai trasferimenti e manutenzioni straordinarie programmati. Residuano € 3.000,00.

Gestione, sostituzione ed acquisizione delle tecnologie biomediche

Nel corso del 2014 sono stati garantiti i flussi informativi relativi alle tecnologie biomediche previsti dal Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche.

Il criterio seguito per la sostituzione ed il rinnovo delle tecnologie biomediche è stato quello della standardizzazione e della specializzazione in funzione delle specificità aziendali, obiettivo raggiunto anche grazie alla stretta collaborazione (in convenzione) con il Servizio

Ingegneria Clinica dell'AUSL di Bologna che ha consentito l'adozione di procedure sovraziendali, in ambito di Area Vasta o comunque metropolitano, nell'espletamento delle principali procedure di acquisizione per le quali non vi erano iniziative attive da parte Agenzia Intercent-ER. L'adesione a queste ultime è avvenuta nell'ambito delle procedure attivate ed è stata inoltre garantita la comunicazione dei fabbisogni per la pianificazione delle azioni future dell'Agenzia (vedi anche cap 2.8).

Come anticipato in precedenza (intervento n. 20), nel corso del 2014 sono state attivate due importanti procedure per l'acquisizione di una TC e di uno Stereolitografo 3D (Bioplotter). L'intervento prevede l'acquisto di una apparecchiatura TC spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) nell'ambito del progetto "*Impiego di Tecnologie Radiologiche 3D per realizzazione di Dispositivi Protesici Custom Made*", che ha ottenuto un finanziamento del Ministero della Salute per euro 1,18 mln e della Regione Emilia Romagna per euro 1,18 mln (per un totale di euro 2,36 mln). Il progetto di acquisizione è stato sottoposto all'attenzione dei competenti Servizi Regionali.

2.13 - Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

Politiche per l'uso razionale dell'energia

Il tema dell'uso razionale dell'energia, ovvero dell'avvio di azioni per il risparmio energetico e per l'adozione di fonti di energia rinnovabili in sostituzione di quella derivante da combustibili fossili, è un tema assai rilevante per l'Istituto Ortopedico Rizzoli, caratterizzato da complessità gestionali dovute alla diversa tipologia dei distinti edifici e da rilevante impiantistica.

Dal 1994 l'Istituto dispone di un *energy manager* proprio al fine di sviluppare tali politiche. L'energy manager partecipa ai lavori del gruppo di lavoro regionale "energia" costituito con Determinazione n.15928 del 05/11/14 per perseguire gli obiettivi del Programma Regionale "il Sistema Sanitario Regionale per uno sviluppo sostenibile" di cui al DGR n. 217 del 24/2/2014 allegato B paragrafo 2.13

Nel 2007 e 2008 l'Istituto ha ottenuto la certificazione energetica degli edifici che ospitano il centro di ricerca e l'ospedale. Nel 2012, a seguito delle modifiche e degli ampliamenti eseguiti, la certificazione energetica degli edifici dell'Istituto è stata aggiornata. I consumi nel periodo 2007-2014, sono riportati nella tabella 2.12.

Per quanto concerne il risparmio energetico, tutti i nuovi interventi e l'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria su impianti e componenti esterne degli edifici sono stati progettati e realizzati tenendo conto delle nuove normative regionali e nazionali sul risparmio energetico.

Nel periodo dal 2011 al 2014, ad esempio, è stata portata a termine la sostituzione di 345 finestre presso il Centro di ricerca Codivilla-Putti. Oltre ad usufruire delle deduzioni fiscali nella misura del 55% in 10 anni nella misura massima possibile per questa tipologia d'intervento, ciò comporta anche significativi risparmi, rilevanti dal punto di vista economico ed ambientale, come si riporta nella tabella sottostante: